

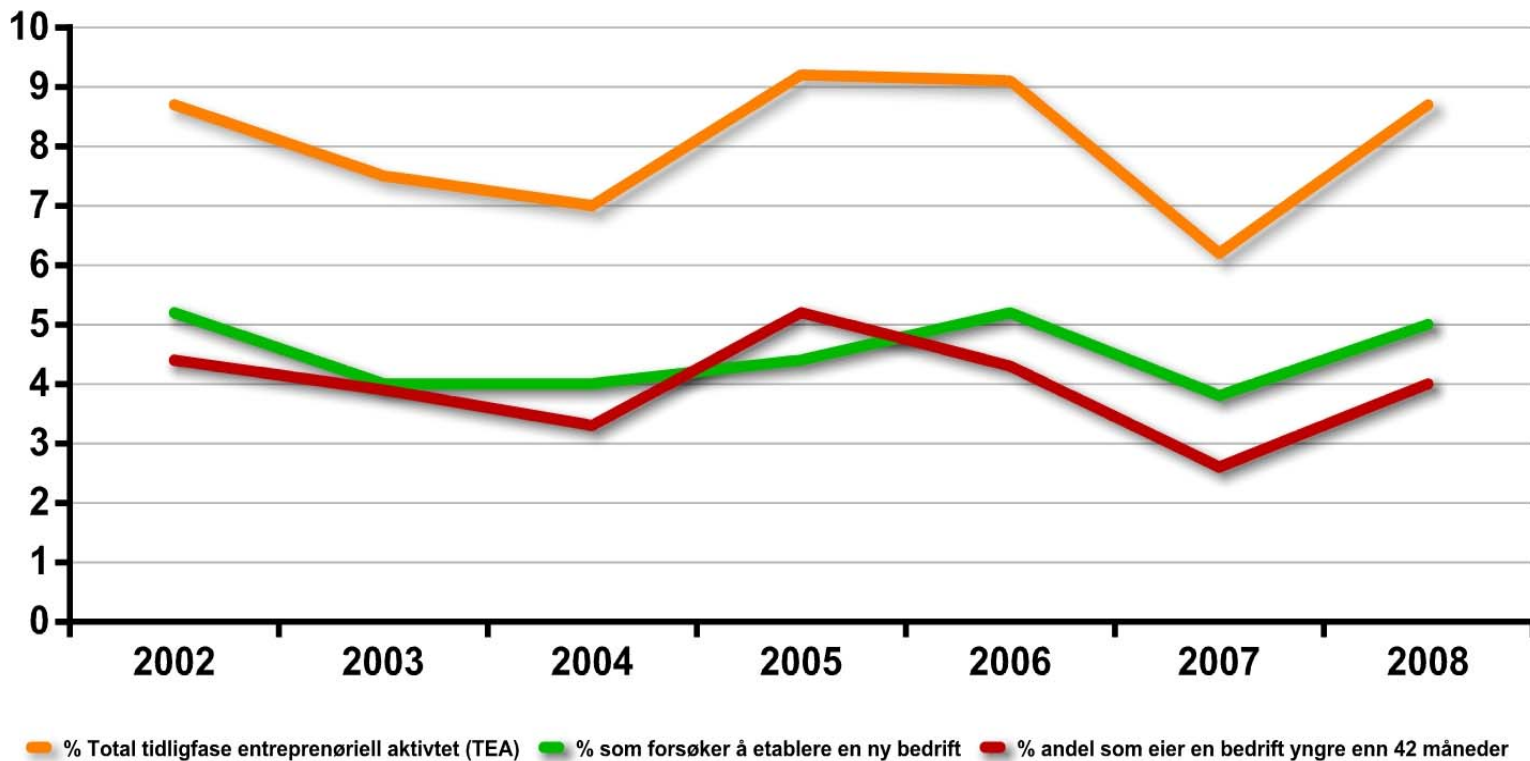
Reduser ditt finansieringsbehov

Erlend Bullvåg
Inovus

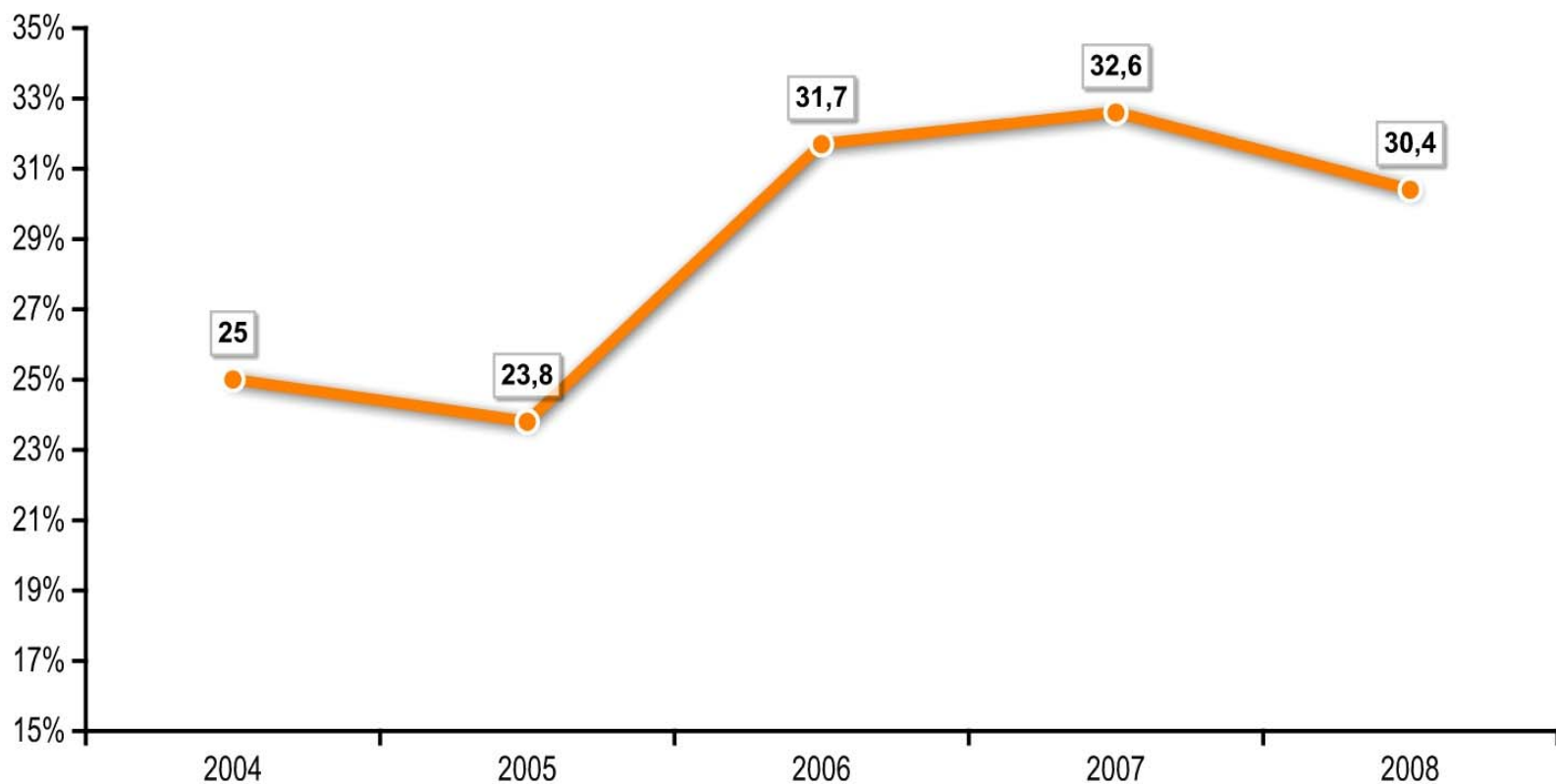
Ung Grunder konferansen
Bodø 12. mai 2009



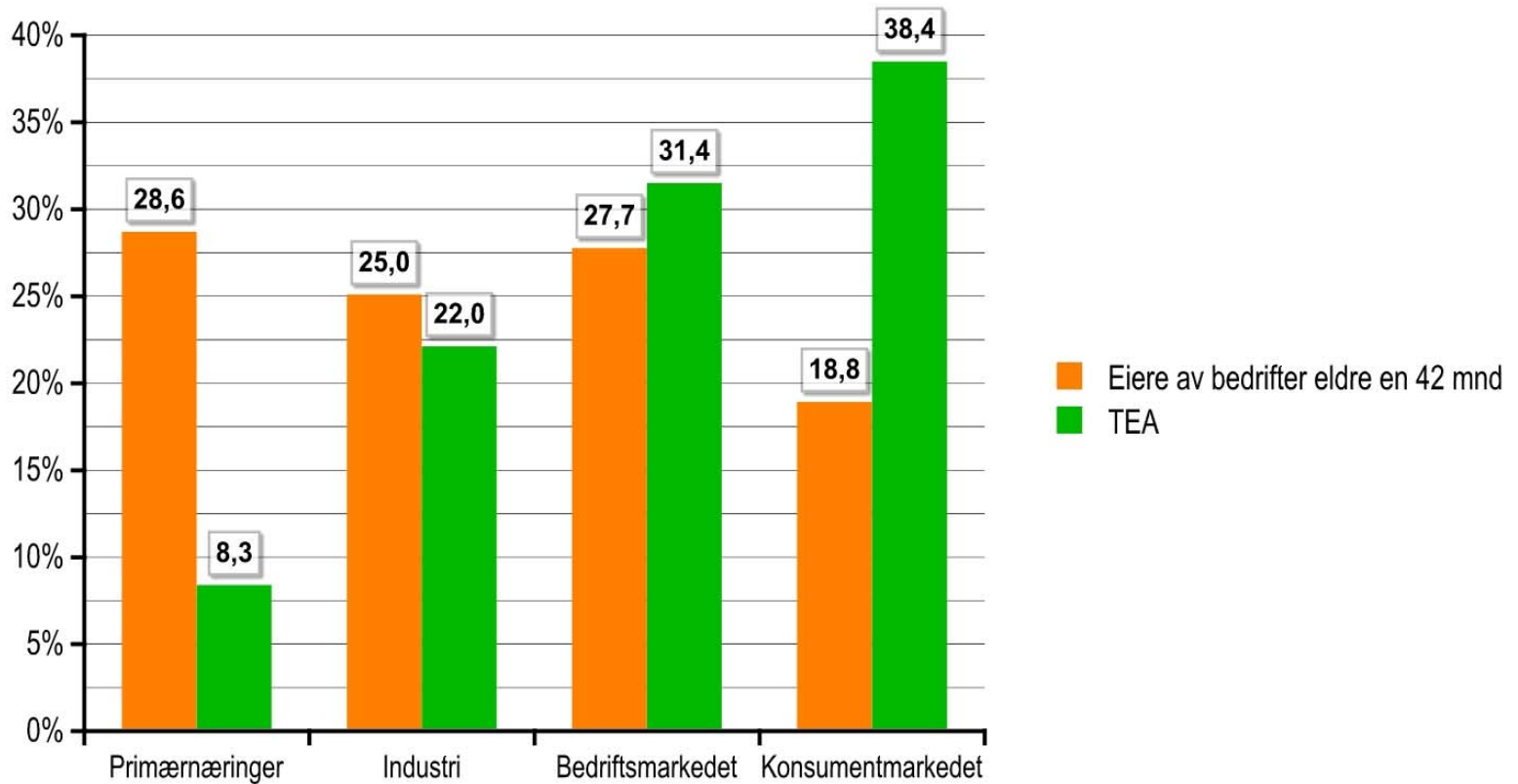
Utviklingen i entreprenørskap i Norge. Forsøk og nyetablerte bedrifter



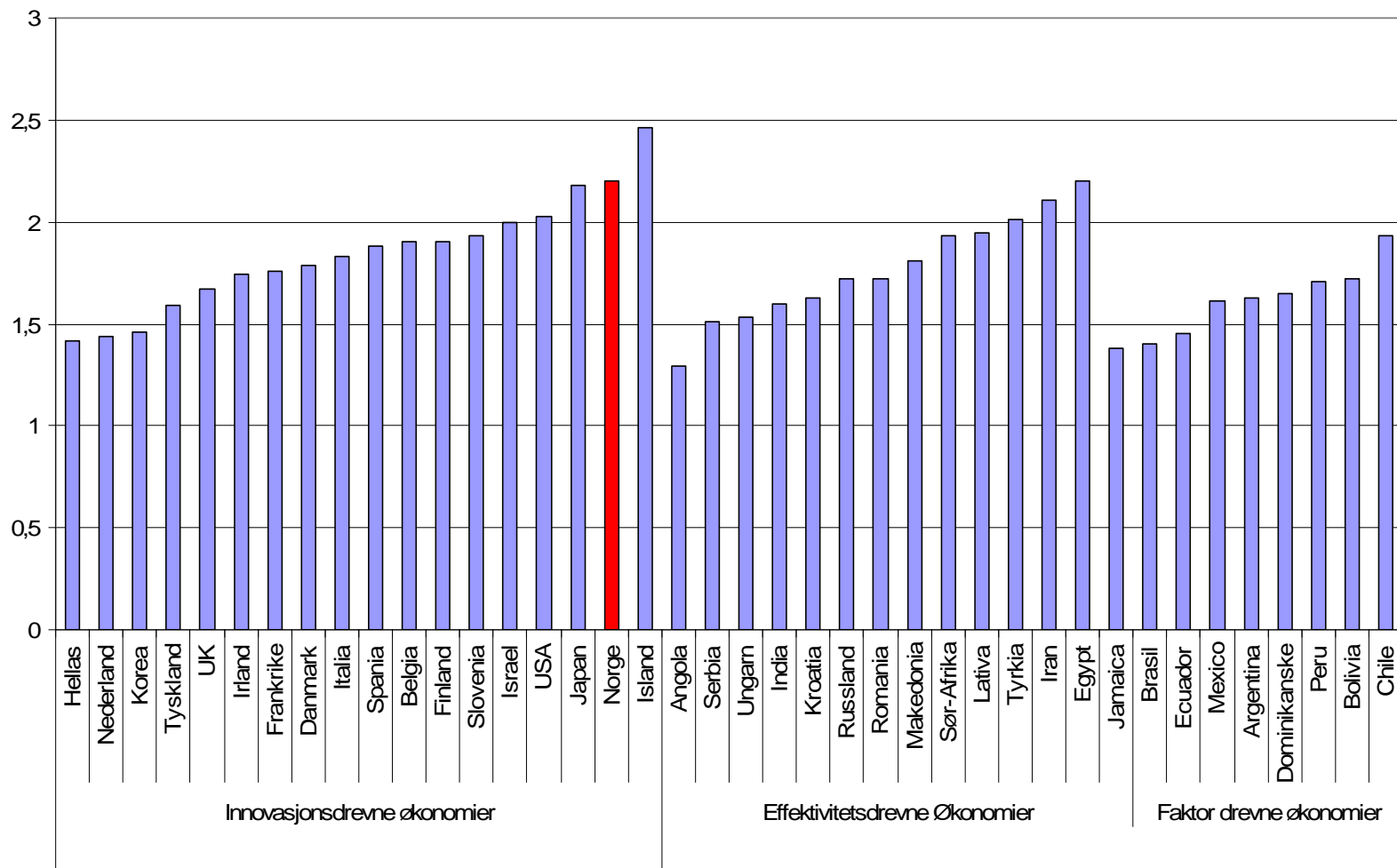
Kvinneandel i tidligfase entreprenøriell aktivitet



Gründernes bransjepreferanser



Gjennomsnittelig størrelse på gründerteam i GEM landene



Hva er finansieringsbehovet?

Investering – anlegg/kompetanse, produkter

Likviditet – arbeidskapital. Til drift

Altså kapital i form av gjeld som opptas eller egenkapital fra salg av andeler i selskapet

Finansiering er den viktigste utfordringen i etableringsprosessen (GEM)

Kildene er både eksterne og interne

Arbeidskapital: 1,4 ganger omsetningen

| | Egenkapital/ Omsetning | Gjeld/ Omsetning | Kapital/ Omsetning |
|---|---------------------------|---------------------|-----------------------|
| Primærnæringer | 0,25 | 0,61 | 0,86 |
| Olje og gassutvinning | 0,51 | 1,20 | 1,70 |
| Industri og bergverksdrift | 0,60 | 0,82 | 1,42 |
| Kraft og vannforsyning | 2,15 | 2,94 | 5,09 |
| Bygge og anleggsvirksomhet | 0,13 | 0,41 | 0,54 |
| Varehandel, hotell og restaurantvirksomhet | 0,12 | 0,30 | 0,43 |
| Samferdsel | 0,74 | 1,27 | 2,01 |
| Forretningsmessig tjenesteyting og eiendomsdrift | 1,63 | 2,93 | 4,56 |
| Andre tjenester | 0,11 | 0,27 | 0,93 |
| I alt | 0,51 | 0,91 | 1,42 |

Prinsipp: Redusert kapitalbehov = mindre risiko

Vi motiverer entreprenører til å ta stor risiko

Men for hver entreprenør som risikerte alt og vant, er det mange som bare har et spark bak igjen!

1 Velg riktig ide: Radikale ideer krever mange penger.

- Årsak: Dyrt å overtale kunden til å prøve noe nytt
- Velg ideer du finner på kjente stier
- Ofte er low-tech å foretrekke

2 Bruk færrest mulig kroner

- Det å starte litt mindre redusere risiko (men ikke for lite) tar litt lengre tid, men er mindre risikofylt. (selvfølgelig er alt relativt avhengig av hva du skal gjøre)
- Du reduserer feilene dine, og lærer å være gnien på ressursene, og en konkurransefordel (syns ikke på radaren).
- Invester minst mulig, lån, lei, bytt, tigg, resirkuler...
- i lokaler, maskiner/utstyr, markedsfør riktig. Lei mørerom om du må imponere noen
- Overvåk kostnader mer en konkurrentene.

Prinsipp: Redusert kapitalbehov = mindre risiko

3. Startkapital

- Ikke bruk alle dine egne først. Sett av til plan B

4. Sjekk brua før du går ut på den

- Slapp av, få lykkes over natten.
- Alt for mange gir full gass, så brister brua, og penger renner ut.
- Ha produktet og organisasjonen klar før du starter salg.
- Rask vekst må finansieres. Kapitalbehov, i snitt 50 til 140 % av omsetningen

5. Det koster å ikke sikre seg

- Ha gjerne en jobb du kan trekke de tilbake til.
- Spar finansiering ved å være entreprenør i helgen.
- La partner forsørge deg.
- Skaff deg en investor som forsørger deg i stede for å investere i bedriften.
- Byttet er aksjer i bedriften mot gratis leie, hus og mat, lån av utstyr, råvarer

Konklusjon

- Lavest mulig finansieringsbehov er suksessfaktor nr 1
- Lettere å redusere investeringer enn arbeidskapitalbehovet
- Valg av bransje har stor betydning
- Sparekniven: Kjent bransje, invester minst mulig, bruk andres penger før dine egne, sjekk ideen, start smått, bruk kapital der det følger kunnskap ikke følelser